



Rapport betreffende
het financieel jaarverslag 2023 van
Nierpatiënten Vereniging Nederland
te Bussum

Inhoud

JAARREKENING 2023

Bestuursverslag	3
-----------------	---

FINANCIEEL VERSLAG

Resultaatsvergelijking	14
Jaarrekening	15
Balans	16
Staat van baten en lasten	18
Kasstroom	19
Grondslagen	20
Financiële positie	22
Toelichting balans	23
Toelichting baten en lasten	30
Ondertekening bestuur	34

OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring	36
Begroting 2024	40

JAARREKENING 2023

BESTUURSVERSLAG 2023

Verenigingsgegevens

Officiële gegevens

In het handelsregister van de Kamer van Koophandel zijn onder dossiernummer 40476789 de volgende gegevens geregistreerd:

Rechtsvorm:	Vereniging met volledige rechtsbevoegdheid
Statutaire naam:	Nierpatiënten Vereniging Nederland, hierna te noemen 'NVN'
Statutaire zetel:	Gooise Meren
Akte van oprichting:	20-09-1977
Akte laatste statutenwijziging:	21-01-2021

Doelstelling

Het doel van Nierpatiënten Vereniging Nederland is het behartigen van de individuele en/of collectieve belangen van chronische nierpatiënten - te weten predialyserenden, dialyserenden, getransplanteerden en overige patiënten met een chronische -nieraandoening- en hun partners, ouders, kinderen, nabestaanden en donoren, hierna aan te duiden als "belanghebbenden", één en ander gericht op het bewerkstelligen van een optimale kwaliteit van behandeling, een optimale levenskwaliteit en participatie in de samenleving van de belanghebbenden, alsmede op het faciliteren van onderling contact tussen de belanghebbenden.

Over de NVN

De NVN is een patiëntenorganisatie met 5.811 leden, voornamelijk nierpatiënten maar ook partners, ouders en donoren die bij leven een nier hebben afgestaan. De NVN bestaat sinds 1977. Als vereniging kent de NVN een Algemene Ledenvergadering (ALV) als hoogste orgaan van de vereniging, een bestuur waarvan de meerderheid uit nierpatiënten bestaat, en een landelijk bureau geleid door een directeur.

Activiteiten

Voor de activiteiten van de NVN verwijzen wij naar het Jaarverslag en de website www.nvn.nl. De NVN tracht deze te realiseren met inzet van vrijwilligers (circa 135) en betaalde krachten (circa 21 medewerkers, 16 FTE) en in samenwerking met vele externe partijen.

Financiering

De NVN ontvangt een subsidie van de Nierstichting Nederland, subsidie van ZonMw en een subsidie van VWS. Daarnaast heeft zij inkomsten uit contributie, projectfinanciering, donaties en sponsorgelden.

Bestuur

In 2023 hebben zich binnen de samenstelling van het bestuur de volgende mutaties voorgedaan:

Tijdens de Algemene Leden Veragdering (ALV) van april 2023 heeft de ALV ingestemd met toetreding tot het bestuur van Jolanda Knorren en Douwe Hooijenga en is Micky Scharn na 6 jaar afgetreden.

Het bestuur van de vereniging bestaat per 31 december 2023 uit:

- Dick de Jonge, voorzitter
- Jaap Boom, penningmeester
- Marcel Persad, algemeen bestuurslid
- Peter Mensink, algemeen bestuurslid
- Janneke Bresser, algemeen bestuurslid
- Marianne Nijhuis, algemeen bestuurslid
- Tamara van de Graaf, algemeen bestuurslid
- Jolanda Knorren, algemeen bestuurslid
- Douwe Hooijenga, algemeen bestuurslid

Het bovengenoemde bestuur verricht haar activiteiten onbezoldigd.

Er zijn geen leningen, voorschotten en/of garanties verstrekt aan (gewezen) bestuurders.

BESTUURSVERSLAG 2023

Inleiding

In 2023 heeft de NVN zoals gebruikelijk veel activiteiten ontplooid ten behoeve van onze leden, nierpatiënten, naasten en donoren.

Ook werd met hulp van een ZonMw subsidie "Voor elkaar: 1+1 is meer dan 2", samen met de Regionale nierpatiënten verenigingen (RNVs) onderzocht welke opties er zijn voor gezamenlijke informatievoorziening, kwalitatief goed lotgenotencontact en belangenbehartiging dichtbij patiënten in de regio. Deze subsidie loopt door in 2024, maar het is inmiddels al duidelijk dat we met elkaar moeten veranderen ten behoeve van de mensen die geraakt worden door nierziekten. We zijn daarom op zoek gegaan naar alternatieve dienstverlening zoals niercafé's, en naar andere samenwerkingen dan alleen een RNV in een bepaalde regio.

Informatie, ondersteuning en lotgenotencontact en belangenbehartiging.

Er is weer een grote aantal (hybride) webinars en bijeenkomsten georganiseerd. Voorafgaand daaraan toetsten we de behoefte van onze achterban, zodat we onze activiteiten daarop konden aansluiten. Gebaseerd op die behoefte hebben we ook het hele jaar extra aan dacht besteed aan 'Ongewoon moe' en aan einde van het jaar alle opbrengst en informatie bij elkaar gebracht.

Na de evaluatie van Samen beslissen werd een plan gemaakt voor het vervolg.

Nieren.nl werd herzien met als doel een betere toegankelijkheid. En de redacties Nieren.nl en NVN.nl werden samengevoegd zodat nog beter over de kanalen heen kan worden gewerkt.

Vanuit de diverse patiënt adviesraden werd verder gewerkt aan de belangenbehartiging o.a. op het gebied van medicijn ontwikkeling, wetenschap en richtlijnen. Zo startten we een meldpunt en analyse van medicijntekorten voor nierpatiënten: schreven we een brief aan het toekomstig kabinet met aandachtspunten. En kwamen we in actie tegen het verdwijnen uit het verzekeringspakket van voedingssupplementen. Ons steun- en adviespunt STAP blijft actief en noodzakelijk voor vragen over werk en inkomen op individuele basis.

De NVN was ook internationaal actief: op het gebied van zeldzame nierziekten zijn we verbonden met de internationale patiëntenorganisaties via ERNET en VSOP. NVN was ook aanwezig op het congres van de Europese federatie voor nierpatiënten EKPF en heeft het vertrouwen gekregen om in 2024 de Nierweek voor kinderen "KREW" te organiseren in Nederland.

Daarnaast nemen NVN-ervaringsdeskundigen het voortouw in de patiëntparticipatie in het PRIME CKD consortium, een internationaal consortium dat ernaar streeft betere markers te vinden voor nierschade.

We zijn trots op onze vrijwilligers die zich inzetten voor hun collega patiënten met nierziekte!

De kwartaalplaten die samen ons jaarverslag vormen geven de activiteiten weer. De achterliggende informatie is te vinden op de website www.nvn.nl

Interne ontwikkelingen

De samenwerking met de Nierstichting wordt steeds concreter. Er werd gekozen voor een samenwerking structuur waarin de vereniging NVN blijft bestaan naast de Nierstichting, terwijl alle personeel wordt ondergebracht in de Nierstichting. In 2024 wordt dit model uitgewerkt zodat op 1-1-2025 kan worden overgegaan naar de nieuwe samenwerkingsstructuur.

In 2024 werken we aan de realisatie van een nieuwe structuur, gebaseerd op drie pijlers, die per 1/1/25 ingaat



We behouden een VERENIGING voor mensen die geraakt worden door een nierziekte of die zich betrokken voelen bij nierziekten.

- Behartigen belangen is onmisbaar
- Participatie naar een hoger niveau: meer invloed op wat we waarom doen
- We zetten in op groei aantal leden



We behouden een STICHTING en gaan voor een personele fusie. We vormen daarmee straks ook formeel ÉÉN WERKORGANISATIE.

- 'Echt' collega's worden
- Efficiënter en fijner werken
- Fiscale nadelen opheffen
- Rolverdeling stichting en vereniging



We zetten vol in op een COMMUNITY van mensen die zich willen verbinden met onze missie en ons werk. Van vrijwilligers tot donateurs en van patiënten tot hun naasten.

- Mobiliseren en activeren van betrokkenen
- Proactief en structureel informatie delen
- Brede groep die zich inzet voor de missie
- Mensen in de community kunnen lid worden van de vereniging

Het spreekt vanzelf dat dit een spannend traject is zowel voor medewerkers als voor de leden.

Het bestuur heeft hierin de taken en aandachtsgebieden verdeeld en zij laat zich adviseren, o.a. door de klankbordgroep en focusgroepen vanuit de leden. Veel van de aandacht van de directeur is in 2023 gegaan naar het borgen van de belangen van de vereniging (en daarmee nierpatiënten), het bouwen aan de nieuwe organisatiestructuur en het begeleiden van medewerkers en bestuur in deze verandering.

Financieel is 2023 afgesloten zoals verwacht. Tegenvallende sponsorinkomsten worden veroorzaakt door bureaucratische processen bij onze partners maar zeker ook door minder tijd aandacht vanwege interne focus. De CAO-stijging is op tijd gesignaleerd en het beleid is daarop aangepast hierdoor zijn de personele kosten binnen de begroting gebleven.

Alle subsidieverantwoordingen werden goedgekeurd, ook het risico dat in 2022 werd gesignaleerd met de VWS subsidie is opgelost, waardoor de gehele VWS subsidie werd toegekend. Aandachtspunt blijft het projectmatig werken, waarin ook de aansluiting tussen inhoud en het financiële systeem nog te wensen over laat. Voor 2024 wordt dit proces anders ingericht en zijn ook de bevoegdheden van de teamleider ingeregeld, zodat zij kunnen sturen op kosten.

Uit de continuïteitsreserve is van de doelbestedingen slechts beperkt gebruik gemaakt doordat subsidies zijn verkregen voor het RNV-project en voor Samen beslissen in de regio. De opzet van het programma organisatieontwikkeling vroeg meer tijd en is veelal opgelost door inzet vanuit de directeur. Daardoor zijn de kosten in 2023 beperkt en zullen deze in 2024 gaan vallen. Omdat dat een ontwikkelprogramma betreft is dit niet BTW plichtig en zal ook subsidie worden aangevraagd in 2024.

Een blik vooruit

In 2024 zullen we, na uitgebreide voorbereiding, starten met een traject Samen op Koers, waarin we medewerkers gaan ondersteunen in de onderlinge samenwerking om zo nog meer impact te maken met de mensen en de midden die we hebben. De gezamenlijk ingezette koers met de Nierstichting is van betekenis voor iedereen. Nierpatiënten, hun naasten en nierdonoren zullen zien en merken dat onze gezamenlijke slagkracht is vergroot nu we intensiever met elkaar samenwerken dan ooit tevoren. Samen bereiken we meer mensen die leven met een nieraandoening, spelen we krachtiger in op hun behoeften en maken we baanbrekend onderzoek naar nieuwe behandelmethoden mogelijk in ons land. Dat kan natuurlijk alleen met een goed geoliede organisatie.

We gaan aan de slag aan met de doorontwikkeling van de NVN richting een maatschappelijk aandeelhouder van de Nierstichting. Dat betekent doorgroeien en keuzes maken. Een belangrijke keuze is de verbreding van doelgroepen. NVN is ooit gestart vanuit dialyse patiënten, maar we willen er nu zijn voor iedereen die wordt geraakt door nierziekten. Dat vraagt onderzoek en verandering. De urgentie is helder: We staan voor grote maatschappelijke uitdagingen. Steeds meer mensen krijgen te maken met een nierziekte en daarmee grote impact op hun dagelijks leven. Hier maken wij als Nierstichting en NVN écht het verschil! We zijn trots dat we in Nederland en zelfs in Europa gezien worden als autoriteit op het gebied van nieren.

Samen kunnen en willen we er zijn voor alle mensen die geraakt worden door nierziekten. Nu en in de toekomst. Ze kunnen blijvend op ons rekenen!

Dick de Jonge, voorzitter NVN.

OVERZICHT EXPLOITATIE

Baten

Baten	BEGROTING 2023	EXPLOITATIE 2023	% van baten	EXPLOITATIE 2022	%
Subsidiebaten	€ 1.550.000	€ 1.519.954	87,6%	€ 1.425.863	80,6%
Contributiebaten	€ 110.000	€ 111.279	6,4%	€ 113.990	6,4%
Sponsorbijdragen	€ 120.000	€ 38.500	2,2%	€ 96.143	5,4%
Giften en baten uit fondsenwerving	€ 0	€ 4.338	0,3%	€ 18.019	1,0%
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	€ 80.000	€ 45.550	2,6%	€ 111.067	6,3%
Overige baten	€ 0	€ 14.500	0,8%	€ 3.753	0,2%
Totaal	€ 1.860.000	€ 1.734.121	100,0%	€ 1.768.835	100,0%

De basissubsidie van de Nierstichting bepaalt bijna 78% van de baten.

Verschil in de subsidiebaten wordt bepaald doordat de subsidies van ZonMw doorlopen in 2024.

De stijging van de overige baten is vooral gebaseerd op een vrijval (€ 9.137,-) van een deel van de VWS subsidie (2022) waarvan ultimo 2022 nog werd uitgegaan dat deze teruggevorderd zou worden in 2023, de subsidie is in de loop van 2023 toch volledig toegekend.

Lasten

VASTE LASTEN	BEGROTING 2023	EXPLOITATIE 2023	% van lasten	EXPLOITATIE 2022	%
Personeelskosten	€ 1.453.000	€ 1.436.580	75,8%	€ 1.322.847	74,0%
Huisvestingskosten	€ 98.000	€ 98.264	5,2%	€ 95.521	5,3%
Bureaukosten	€ 37.000	€ 33.350	1,8%	€ 61.227	3,4%
Bestuurskosten	€ 37.000	€ 33.750	1,8%	€ 24.966	1,4%
Afschrijvingen	€ 10.000	€ 12.467	0,7%	€ 8.033	0,4%
Subtotaal	€ 1.635.000	€ 1.614.411		€ 1.512.594	
VARIABLE LASTEN					
Activiteitenkosten	€ 485.000	€ 283.483	15,0%	€ 268.343	15,0%
Subtotaal	€ 485.000	€ 283.483		€ 268.343	
DIVERSE BATEN EN LASTEN	€ -	€ 3.254	0,2%	€ 2.812	0,2%
Rentelasten/baten en bankkosten	€ -	€ (6.994)	-0,4%	€ 3.127	0,2%
TOTAAL	€ 2.120.000	€ 1.894.154	100%	€ 1.786.877	100%

De huisvestingskosten zijn toegenomen door indexering.

Binnen de bestuurskosten is een post Organisatie Ontwikkeling opgenomen.

Ondanks de (conform CAO Sociaal Werk) gestegen lonen met 7% zijn de personeelskosten binnen begroting gebleven, door actief personeelsbeleid.

Personele bezetting

Personele bezetting in full time equivalenten (fte's = 36 uur p.w.)	31-12-2023	31-12-2022
Afdeling:		
Patiëntinformatie & -Ondersteuning	7,1	7,1
Behoeftes	4,2	4,7
Organisatie	4,8	4,8
Totaal	16,1	16,6

Resultaat

We eindigen 2023 met een negatief resultaat, de baten zijn minder dan begroot, gelukkig is dat deels goedge maakt door minder activiteitskosten.

Eigen vermogen

Door het negatieve resultaat in 2023 (€ 160.033,-) komt verenigingsvermogen ultimo 2023 uit op € 813.486,-

Prognose

Begroting 2024 is gebaseerd op de doorlopende subsidie van de NSN en meer overige subsidie mogelijkheden.

Bussum, maart 2023
Het bestuur van de NVN

Bijlage 1 bij Bestuursverslag Jaarrekening NVN 2023**Sponsoring 2023**

Bedrijf	Activiteit	Bedrag in €
AstraZeneca	Wetenschapsdag	10.000
Baxter B.V.	Visiteren met ervaringsdeskundigen	6.500
Chiesi Pharmaceuticals B.V.	Bijeenkomsten op basis van Behoeft	2.000
Chiesi Pharmaceuticals B.V.	Hybride webinars verbeteren	4.000
Chiesi Pharmaceuticals B.V.	KREW-camp (voorbereiding)	4.000
Hansa Biopharma	Wetenschapsdag	2.000
Sangamo Therapeutics Ltd.	Charitable donation	10.000

TOTAAL		38.500
---------------	--	---------------

Bijlage 2 bij Bestuursverslag Jaarrekening NVN 2023

Adverteerders Wisselwerking 2023

Bedrijf	Bedrag in €
AstraZeneca	3.000
Clinica Benidorm	2.175
Dia Travel	3.975
Dock C CruisePartners	1.200
Iblea Medica srl	1.500
Mesogeios	1.200
TOTAAL	13.050

FINANCIEEL VERSLAG

Resultaatsvergelijking

Teneinde inzicht te geven in de ontwikkeling van het resultaat over 2023 volgt hierna een overzicht gebaseerd op de staat van baten en lasten over 2023 met ter vergelijking de staat van baten en lasten over 2022.

	<u>2023</u>		<u>2022</u>	
Baten	1.674.071	100,0%	1.654.015	100,0%
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten	45.550	2,7%	111.067	6,7%
Overige baten	14.500	0,9%	3.753	0,2%
Totaal baten	1.734.121	103,6%	1.768.835	106,9%
Personeelskosten	1.436.580	85,8%	1.322.847	80,0%
Afschrijvingen	12.467	0,7%	8.033	0,5%
Huisvestingskosten	98.264	5,9%	95.521	5,8%
Activiteitskosten	283.483	16,9%	268.343	16,2%
Bestuurskosten	33.750	2,0%	24.966	1,5%
Bureaunkosten	33.350	2,0%	61.227	3,7%
Diverse baten en lasten	3.254	0,2%	2.812	0,2%
Som der lasten	1.901.149	113,6%	1.783.749	107,8%
Saldo van baten en lasten	-167.028	-10,0%	-14.914	-0,9%
Financiële baten en lasten	6.994	0,4%	-3.127	-0,2%
RESULTAAT	-160.033	-9,6%	-18.042	-1,1%

Jaarrekening 2023

Balans per 31 december 2023

(Na resultaatbestemming)

	31 dec 2023		31 dec 2022
ACTIVA			
Inventaris	8.563		183
Automatisering	14.239		24.657
Materiële vaste activa		22.802	24.840
Handelsdebiteuren	53.047		40.359
Belastingen en premies sociale verzekeringen	0		58
Overige vorderingen	83.888		59.044
Vorderingen en overlopende activa		136.935	99.461
Rekening courant bank	812.542		1.119.311
Tussenrekening	115.095		0
Liquide middelen		927.637	1.119.311
Activa		1.087.374	1.243.612

Balans per 31 december 2023

(Na resultaatbestemming)

	31 dec 2023	31 dec 2022
PASSIVA		
Reserves en fondsen	813.486	973.519
Jubileumvoorziening	35.000	30.000
Voorzieningen	35.000	30.000
Schulden aan PGO	0	9.137
Schulden aan crediteuren	62.968	28.428
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.556	79
Vooruitontvangen voorschotten	24.296	20.000
Overige schulden	149.069	182.448
Kortlopende schulden	238.888	240.093
Passiva	1.087.374	1.243.612

Staat van baten en lasten over 2023

	Begroting 2023	Exploitatie 2023	Exploitatie 2022
Baten			
Subsidiebatén	1.550.000	1.519.954	1.425.863
Contributiebatén	110.000	111.279	113.990
Sponsorbijdragen	120.000	38.500	96.143
Donaties	0	4.338	18.019
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of dienst	80.000	45.550	111.067
Overige baten	0	14.500	3.753
Som der baten	1.860.000	1.734.121	1.768.835
Lasten			
Personeelskosten	1.453.000	1.436.580	1.322.847
Afschrijvingen	10.000	12.467	8.033
Huisvestingskosten	98.000	98.264	95.521
Activiteitskosten	485.000	283.483	268.343
Bestuurskosten	37.000	33.750	24.966
Bureaunkosten	37.000	33.350	61.227
Overige kosten	0	3.254	2.812
Totaal lasten	2.120.000	1.901.149	1.783.749
Saldo van baten en lasten	-260.000	-167.028	-14.914
Financiële baten en lasten	0	6.994	-3.127
RESULTAAT	-260.000	-160.033	-18.042

Het resultaat wordt als volgt verdeeld:

Resultaat 2023	-160.033
Onttrekking Algemene reserve	-73.519
Onttrekking Continuïteits reserve	-86.514
	<u>-160.033</u>

Kasstroom over 2023

	<u>2023</u>	
RESULTAAT		-160.033
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen (en overige waardeveranderingen)	12.467	
Mutatie voorzieningen	<u>5.000</u>	17.467
Veranderingen in werkkapitaal:		
Mutatie operationele vorderingen	-37.474	
Mutatie operationele schulden	<u>-1.205</u>	-38.679
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-181.244
(Des)investeringen in immateriele vaste activa	0	
(Des)investeringen in materiele vaste activa	2.038	
Waarvan afschrijvingen	<u>-12.467</u>	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-10.429
 Mutatie geldmiddelen		 <u><u>-191.674</u></u>

Grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn verslaggeving organisatie zonder winststreven (RJ 640).

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het exploitatieresultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

Waardering

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur. In het jaar van investeren wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

De afschrijvingstermijnen zijn als volgt bepaald:

- Inventaris: 5 jaar
- Automatisering: 3 jaar

Als ondergrens voor te activeren zaken met een gebruiksduur van langer dan 1 jaar, wordt € 500,- aangehouden. Afhankelijk van de soort aanschaf geldt deze ondergrens voor de prijs per stuk (inclusief btw) of de prijs van de 'verzamelnaam'.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, waarbij rekening wordt gehouden met noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Reserves en fondsen

Een reserve wordt gevormd wanneer een deel van de middelen door het bestuur is afgezonderd voor een specifiek doel. Een fonds wordt gevormd wanneer een deel van de middelen door derden een specifieke bestemming heeft gekregen.

Voorzieningen

Een voorziening wordt getroffen voor activiteiten in het heden die leiden tot een uitstroom van middelen in de toekomst.

Schulden

De onder de kortlopende schulden opgenomen vooruitontvangen subsidies, betreft de per balansdatum nog niet afgeronde projecten die worden gewaardeerd op het saldo van de ontvangen voorschotten onder aftrek van de aan de subsidiabele projecten bestede kosten.

Exploitatieresultaat

Algemeen

De NVN was voor haar activiteiten in 2023 voor driekwart afhankelijk van subsidie van de Nierstichting, voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Baten

De baten betreffen de subsidies, de contributies, giften, sponsering en de opbrengst van aan derden geleverde goederen en/of diensten.

Lasten

Alle lasten in de jaarrekening zijn tegen historische kostprijs opgenomen.

Pensioenen

De NVN volgt de CAO Welzijn & Maatschappelijke Dienstverlening en heeft conform deze CAO de pensioenen ondergebracht bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn. De pensioenregeling, de grondslagen voor berekening en overige afspraken met betrekking tot het pensioen inclusief opbouw en indexatie zijn hierin terug te vinden. De uitgaven voor de pensioenpremies zijn als last opgenomen en de nog te betalen premies over het boekjaar zijn onder de kortlopende schulden gegroepeerd.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Financiële positie

Analyse van de financiële positie van de vereniging. Opgemerkt dient te worden dat de omvang van balansposten in de loop van een jaar kan fluctueren en dat de waarde per balansdatum aanmerkelijk kan afwijken van een willekeurige, andere in het verslagjaar, gekozen datum. Kengetallen kunnen hierdoor zijn beïnvloed.

Onderstaand volgt een samenvatting van de balans per 31 december 2023 en per 31 december 2022:

	<u>31 dec 2023</u>		<u>31 dec 2022</u>	
Activa				
Materiële vaste activa	22.802	2,1%	24.840	2,0%
Vorderingen en overlopende activa	136.935	12,6%	99.461	8,0%
Liquide middelen	927.637	85,3%	1.119.311	90,0%
	<u>1.087.374</u>	100,0%	<u>1.243.612</u>	100,0%
Passiva				
Verenigingsvermogen	813.486	74,8%	973.519	78,3%
Voorzieningen	35.000	3,2%	30.000	2,4%
Kortlopende schulden	238.888	22,0%	240.093	19,3%
	<u>1.087.374</u>	100,0%	<u>1.243.612</u>	100,0%

Werkkapitaal

Op basis van de voorgaande balans kan een opstelling worden opgegeven van het werkkapitaal. Onder werkkapitaal wordt verstaan het geheel van vlottende activa verminderd met de kortlopende schulden. De omvang van het werkkapitaal geeft informatie over de liquiditeitspositie van de vereniging.

	<u>31 dec 2023</u>	<u>31 dec 2022</u>	<u>verschil</u>
Vorderingen en overlopende activa	136.935	99.461	37.474
Liquide middelen	927.637	1.119.311	-191.674
	<u>1.064.572</u>	<u>1.218.772</u>	<u>-154.199</u>
Af: Kortlopende schulden	-238.888	-240.093	1.205
Netto werkkapitaal	<u>825.684</u>	<u>978.679</u>	<u>-152.995</u>

Toelichting op de balans per 31 december 2023

Materiële vaste activa

Een overzicht van de materiele vaste activa is onderstaand opgenomen:

	<u>Inventaris</u>	<u>Automatisering</u>	<u>Totaal</u>
Aanschaffingen	26.786	66.002	92.788
Cum. afschrijving	-26.603	-41.345	-67.948
Boekwaarde begin	<u>183</u>	<u>24.657</u>	<u>24.840</u>
(Des)investeringen	10.429	0	10.429
Afschrijvingen	-2.049	-10.418	-12.467
Mutaties	<u>8.380</u>	<u>-10.418</u>	<u>-2.038</u>
Boekwaarde einde	<u>8.563</u>	<u>14.239</u>	<u>22.802</u>

Toepasselijke afschrijvingspercentages

	<u>%</u>
Inventaris	20,00
Automatisering	33,33

Toelichting op de balans per 31 december 2023

Vorderingen en overlopende activa

	31 dec 2023	31 dec 2022
Handelsdebiteuren		
Debiteuren	53.047	40.359
	53.047	40.359

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Te vorderen omzetbelasting	0	58
	0	58

Overige vorderingen

Waarborgsommen	2.365	2.365
Vooruitbetaalde bedragen	47.653	40.935
Nog te ontvangen rente	7.596	15
Nog te ontvangen bedragen	23.379	14.330
Voorschotten	935	1.400
Project ZonMw Samen Beslissen	1.960	0
	83.888	59.044

Liquide middelen

Rekening courant bank

ABN AMRO Bank N.V., Vermogen Spaarrekening	0	153.069
Rabobank, Rekening Courant	16.703	265.534
Rabobank, BedrijfsSpaarrekening	794.943	495.679
ING Bank N.V., Zakelijke Rekening	0	95.179
ING Bank N.V., Spaarrekening	0	109.011
Kas	896	838
	812.542	1.119.311

Tussenrekening

	115.095	0
--	----------------	----------

Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vereniging.

Het saldo op de tussenrekening houdt verband met de opzegging van de ING-rekeningen eind 2023.

Op 16 februari 2024 is het saldo wat aanwezig was op deze opgeheven rekeningen, betreffende een bedrag van € 115.094,- ontvangen op onze Rabobank-rekening.

Project: "Een goed gesprek voor iedereen; verdere implementatie van de workshop over Samen Beslissen voor Nierpatiënten" is een project gefinancierd door ZonMw

Het project start op 01 januari 2023 en heeft oorspronkelijk een looptijd van 12 maanden.

In 2022 heeft de NVN € 20.000,- ontvangen van ZonMw. Dit bedrag beslaat 80% van de toegekende subsidie van € 25.000,-. Ultimo 2023 is het gerealiseerde bedrag op deze subsidie inmiddels € 21.960,-.

Medio november 2023 is een budgetneutrale verlenging voor 2024 aangevraagd en verkregen vanuit ZonMw.

Na ontvangst en goedkeuring van het inhoudelijke eindverslag en de financiële verantwoording vindt de definitieve subsidievaststelling en afrekening plaats.

Toelichting op de balans per 31 december 2023

Verenigingsvermogen

Per einde boekjaar 2023 is de samenstelling van het verenigingsvermogen als volgt:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Algemene reserve	0	73.519
Continuïteitsreserve	813.486	900.000
Boekwaarde einde	<u>813.486</u>	<u>973.519</u>

Algemene reserve

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Boekwaarde begin	73.519	42.506
Resultaatverdeling	-73.519	31.013
Boekwaarde einde	<u>0</u>	<u>73.519</u>

Deze reserve is bestemd om kortdurende éénmalige schommelingen in de exploitatie te kunnen egaliseren.

Continuïteitsreserve

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Boekwaarde begin	900.000	900.000
Resultaatverdeling	-86.514	0
Boekwaarde einde	<u>813.486</u>	<u>900.000</u>

Eerder is door het bestuur het besluit genomen om een deel van het eigen vermogen te bestemmen als continuïteitsreserve. Dit bedrag is bedoeld om op langere termijn de continuïteit van de activiteiten van de NVN te kunnen waarborgen en om bij eventuele opheffing van de NVN de lopende verplichtingen te kunnen afwikkelen.

Toelichting op de balans per 31 december 2023

Hoogte continuïteitsreserve in de toekomst:

Met een bedrag van 250K euro moet NVN directie en bestuur in staat zijn tot reorganisatie en keuzes over het vervolg.

Doelbesteding 2023	Impact*	NVN	Realisatie 2023	Inzet
Samen op Koers	Stakeholders (wo leden en medewerkers) voelen zich betrokken, gehoord en gezien in de uitkomst van Samen op Koers	60.000	23.595	Projectleider rol NVN als behoefte bepaler en Frans Huizenga
Investing in nieren.nl	Informatie uit 1 bron en betere wayfinding vormgegeven	100.000	0	Niet nodig geweest
Ondersteuning RNV's	Synergie RNV's/NVN op gezamenlijke doelen bereikt	50.000	9.717	Meer besteed dan Subsidie 1=1 is meer dan 2
Samen beslissen regio	Met RNVs implementeren van Samen beslissen	25.000	0	Subsidie verkregen, deel valt in 2024
Organisatieontwikkeling NVN/NSN:	NVN- en NSN-medewerkers zijn echt collega's geworden en werken volgens de dezelfde werkvormen en werkwijzen.	125.000	9.634	Inzet Verbata
Totaal	Euro's	360.000	42.946	

Toelichting op de balans per 31 december 2023

Voorzieningen

Voorzieningen

	Jubileum- voorziening	Totaal
Boekwaarde begin	30.000	30.000
Totaal mutaties	5.000	5.000
Boekwaarde einde	35.000	35.000

Deze voorziening wordt getroffen voor het 50 jarig jubileum in 2027.

Toelichting op de balans per 31 december 2023

Kortlopende schulden

	31 dec 2023	31 dec 2022
Schulden aan PGO		
Teveel ontvangen bedragen	0	9.137
	0	9.137
Schulden aan crediteuren		
Crediteuren	62.968	28.428
	62.968	28.428
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Te betalen omzetbelasting	2.516	0
Loonheffingen	40	79
	2.556	79
Vooruitontvangen voorschotten		
Project ZonMw Samen Beslissen	0	20.000
Project ZonMw COMPRare	5.335	0
Project ZonMw RNV's	18.961	0
	24.296	20.000
Overige schulden		
Ontvangen gelden Holland Noorden	11.119	0
Reservering vakantiedagen	44.817	55.905
Nog te betalen kosten	11.495	50.928
Te betalen pensioenpremie	36.010	34.256
Reservering Loopbaanbudget	45.628	40.652
Overige	0	708
	149.069	182.448

ZonMw subsidie 'Synergie NVN - Regionale verenigingen'

Het project "Versterken van regionale belangenbehartiging door: synergie vergroten tussen Nierpatiënten Vereniging Nederland en de 25 Regionale verenigingen: 1 + 1 is meer dan 2" is gestart in 2023 en heeft een oorspronkelijke looptijd van 12 maanden (maart 2024 tot en met februari 2024).

In 2023 heeft de NVN € 79.855,- ontvangen van ZonMw. Dit bedrag beslaat 80% van de toegekende subsidie van € 99.820,-. Ultimo 2023 is het gerealiseerde bedrag op deze subsidie inmiddels € 49.944,-.

In het eerste kwartaal van 2024 is een budgetneutrale verlenging van 4 maanden voor 2024 aangevraagd en verkregen vanuit ZonMw. De definitieve einddatum is 01 juli 2024. Na ontvangst en goedkeuring van het inhoudelijke eindverslag en de financiële verantwoording vindt de definitieve subsidievaststelling en afrekening plaats.

Toelichting op de balans per 31 december 2023

Niet uit de balans blijkende rechten & verplichtingen

Huurovereenkomsten

Er wordt op dit moment van de Nierstichting Nederland gehuurd.

Voor 2024 is een eenjarig huurcontract afgesloten. De huurprijs bedraagt op jaarbasis € 63.648,- , hierover wordt geen omzetbelasting berekend.

De overige huurcomponenten (servicekosten, ICT) bedragen € 30.228,- op jaarbasis exclusief 21% omzetbelasting.

De overeengekomen wijziging van de huurprijs vindt plaats op basis van de wijziging van het maandprijsindexcijfer volgens de consumentenprijsindex (CPI).

Toezegging Exploitatiesubsidie Nierstichting Nederland

De subsidie 2024 van de Nierstichting is vastgesteld op € 1.638.750,-

De subsidie bate van 2023 heeft een voorwaardelijk karakter en deze zal na goedkeuring van de subsidieverantwoording definitief worden vastgesteld.

Ministerie van VWS

Vanuit Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport de toezegging ontvangen voor de maximale instellingssubsidie van € 75.000,- voor 2024.

De subsidie bate van 2023 heeft een voorwaardelijk karakter en zal na goedkeuring van de subsidieverantwoording definitief worden vastgesteld.

Toekenning KIDZ subsidie

Vanuit de Patiëntenfederatie is medegedeeld dat de Kidz subsidie aanvraag 2024 is beoordeeld en goedgekeurd.

Het toegekende bedrag voor 2024 is € 32.100,-

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023

	Begroting 2023	Exploitatie 2023	Exploitatie 2022
Subsidiebaten			
Subsidie Nierstichting Nederland	1.350.000	1.350.000	1.350.000
Subsidie Ministerie VWS	55.000	55.000	45.863
Subsidie KIDZ basis	30.000	32.100	30.000
Subsidie ZonMw RNV	115.000	60.894	0
Subsidie ZonMw Samen Beslissen	0	21.960	0
	1.550.000	1.519.954	1.455.863
Contributiebaten			
Contributiebaten	110.000	111.279	113.990
	110.000	111.279	113.990
Sponsorbijdragen			
Sponsoring	120.000	38.500	96.143
	120.000	38.500	96.143
Giften en baten uit fondsenwerving			
Donaties	0	4.338	18.019
	0	4.338	18.019
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of dienst			
Projectgelden KIDZ Inzet Ervaringsdeskundigen	0	0	38.100
Projectgelden UMCG	0	0	4.000
Advertentie opbrengst	0	13.050	7.240
Projectgelden Santeon	0	0	7.500
Projectgelden Patiëntenparticipatie bij Visitatie	0	0	2.160
Projectgelden Samen Beslissen in de Regio	0	190	0
Projectgelden Consultkaart in Beeld	0	7.926	2.830
Projectgelden Laaggeletterdheid	0	0	9.000
Vacatiegelden	0	18.927	28.363
Projectgelden KIDZ-Werkgroep Samen Beslissen (S25E)	0	5.457	10.475
Projectgelden VSOP	0	0	1.400
	80.000	45.550	81.067
Overige baten			
Overige opbrengsten	0	14.500	3.753
	0	14.500	3.753

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023

	Begroting 2023	Exploitatie 2023	Exploitatie 2022
Lonen en salarissen			
Brutosalarissen	0	1.134.983	1.016.467
Mutatie reservering Loopbaanbudget	0	14.754	12.734
Mutatie vakantiedagen	0	-11.088	25.211
Ontvangen transitievergoeding	0	-19.182	2.494
Ontvangen ziekengeld	0	-59.429	-66.677
Onkostenvergoeding	0	1.024	1.106
	0	1.061.062	991.335
Sociale lasten			
Werkgeversbijdrage	0	165.257	149.228
Mutatie reservering LKV subsidie	0	-3.010	-610
PAWW Private Aanvulling WW & WGA	0	-14	0
	0	162.233	148.618
Pensioenen			
Pensioenlasten	0	108.645	105.323
	0	108.645	105.323
Overige personeelskosten			
Reiskosten	0	19.055	13.532
Werving & selectie	0	0	2.071
Kantinekosten	0	0	647
Ziekteverzuimverzekering	0	40.422	38.315
Inhuur / Uitzendburo	0	25.195	454
Kosten loonadministratie	0	4.933	4.702
Project Koers& IK	0	0	2.511
Overige personeelskosten	0	15.036	15.339
	62.000	104.640	77.571
Personeelskosten	1.453.000	1.436.580	1.322.847

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023

	Begroting 2023	Exploitatie 2023	Exploitatie 2022
Afschrijvingen materiële vaste activa			
Afschrijvingskosten inventaris	0	2.049	1.437
Afschrijvingen automatisering	0	10.418	6.597
	10.000	12.467	8.033
Huisvestingskosten			
Huur onroerend goed	0	62.400	60.800
Servicekosten	0	35.864	34.721
	98.000	98.264	95.521
Activiteitskosten			
Themadagen	0	51.599	19.884
Wisselwerking	0	65.885	69.881
Internationale contacten	0	7.252	2.507
Samenwerking NVN-NSN	0	22.908	101.073
Brochures	0	1.998	1.773
Kosten ledenadministratie	0	31.123	0
Internet / Webhosting nvn.nl	0	16.819	13.711
Deskundigheidsbevordering vrijwilligers	0	211	356
NPOOnline / E-Healt	0	0	1.994
Vergaderkosten Vervoer	0	3.779	1.036
Vergaderkosten Lunch	0	2.461	961
Advieskosten	0	0	7.974
Synergie RNV's	0	59.661	0
Mutatie reservering jubileum	0	5.000	5.000
Nierwijzer	0	5.881	28.460
Overige activiteitskosten	0	-666	-1.226
Digitale verzendkosten	0	2.919	2.753
Overige projectkosten	0	6.655	12.208
	485.000	283.483	268.343

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023

	Begroting 2023	Exploitatie 2023	Exploitatie 2022
Bestuurskosten			
Accountants- en administratiekosten	0	8.012	13.765
Vergaderkosten bestuur (inc. reiskosten)	0	4.330	1.370
Kosten algemene ledenvergadering	0	4.981	2.208
Kosten Jaarverslag	0	4.810	4.701
Advieskosten bestuur	0	10.090	0
Bestuursaansprakelijkheidsverzekering	0	363	363
Overige bestuurskosten	0	1.163	2.558
	37.000	33.750	24.966
Bureaunkosten			
Automatiseringskosten	0	20.475	39.586
Telefoonkosten	0	3.481	2.950
Contributies, abonnementen en vakliteratuur	0	1.054	6.290
Porti	0	942	5.712
Verzekeringen	0	2.447	2.201
Drukwerk	0	281	267
Kantoorartikelen	0	451	372
Huur bedrijfsmiddelen	0	3.833	3.463
Risicomanagement	0	387	387
	37.000	33.350	61.227
Diverse baten en lasten			
Kosten sponsoring en fondsenwerving	0	3.254	2.812
	0	3.254	2.812
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten			
Rentebaten	0	8.679	46
	0	8.679	46
Rentelasten en soortgelijke kosten			
Bankkosten	0	1.685	1.733
Rentelasten negatieve rente	0	0	1.440
	0	1.685	3.174

Namens het bestuur;

w.g.

Dick de Jonge, voorzitter

w.g.

Jaap Boom, penningmeester / secretaris

w.g.

Jolanda Knorren, algemeen bestuurslid

w.g.

Peter Mensink, algemeen bestuurslid

w.g.

Marianne Nijhuis, algemeen bestuurslid

w.g.

Janneke Bresser, algemeen bestuurslid

w.g.

Tamara van de Graaf, algemeen bestuurslid

w.g.

Marcel Persad, algemeen bestuurslid

w.g.

Douwe Hooijenga, algemeen bestuurslid

OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en directie van de Nierpatiënten Vereniging Nederland

Maarsbergseweg 20
3956 KW Leersum
Postbus 1
3956 ZR Leersum

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

T (0343) 41 59 40
leersum@vanreeacc.nl
www.vanreeacc.nl
KvK nr. 09068872

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van de Nierpatiënten Vereniging Nederland te Bussum gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Nierpatiënten Vereniging Nederland per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2023;
2. de staat van baten en lasten over 2023;
3. het kasstroomoverzicht over 2023 en
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Nierpatiënten Vereniging Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (VIO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden en ethische voorschriften, de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling

aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de directie en het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Leersum, 27 maart 2024

Van Ree Accountants

Digitaal ondertekend met Hix door
J.K.J. (Carlo) van Egdom MSc RA
op 28-03-2024 11:33
 **VAN REE ACCOUNTANTS**
Van Ree 2222 52

J.K.J. (Carlo) van Egdom MSc

Registeraccountant

Begroting 2024

BATEN

Subsidie NSN	€ 1.638.750
VWS Instellingssubsidie PGO	€ 75.000
Spoor 2 Subsidie VWS	€ 62.500
ZonMw subsidie	€ 28.000
Sponsoring & donateurs (incl. advertenties WW)	€ 100.000
Overige opbrengsten, vacatiegelden (waaronder eigen bijdragen)	€ 25.000
Projecten algemeen nut	€ 60.000
KIDZ Combi	€ 32.000
Contributies	€ 110.000
	€ 2.131.250

LASTEN

Salariskosten (incl. sociale en pensioen lasten)	€ 1.600.000
Ziekteverzuimuitkering	€ 0
Mutatie reservering loopbaanbudget	€ 19.000
Overige personeelskosten (o.a. reis- onkostenvergoeding, ziekteverzuimverzekering, salarisadministratie)	€ 67.000
Totaal personeelskosten	
	€ 1.686.000

Huisvestingskosten **€ 100.000**

Automatiseringskosten (incl ledenadministratie)	€ 60.000
Telefoonkosten	€ 3.000
Porti	€ 1.000
Verzekeringen	€ 2.000
Drukwerk en kantoorartikelen	€ 750
Overige bureaunkosten (incl. huur bedrijfsmiddelen, kleine aanschaffingen)	€ 3.500
Totaal bureaunkosten	
	€ 70.250

Accountantskosten	€ 12.000
Vergaderkosten bestuur	€ 3.000
Kosten ALV (inclusief porti & handling uitnodiging)	€ 2.000
Advieskosten	€ 0
Kosten meerjarenbeleidsplan	€ 50.000
Kosten jaarverslag	€ 0
Receptie- representatie, overige kosten / Bestuursaansprakelijkheidsverz.	€ 1.000
Totaal bestuurskosten	
	€ 68.000

Activiteitskosten	€ 488.000
Afschrijvingen	€ 12.000
TOTAAL LASTEN	€ 2.424.250
Bank- en rentekosten	€ 2.000
RESULTAAT	-€ 295.000

Doelbesteding 2024	Incidentele kosten)	NVN *€1000
--------------------	---------------------	------------

Samen op Koers	Stakeholders (waaronder leden en medewerkers) voelen zich betrokken, gehoord en gezien in de uitkomst van Samen op Koers	€ 60
Investering in nieren.nl	Informatie uit 1 bron	€ -
Ondersteuning RNV's	Synergie RNV's/NVN op gezamenlijke doelen bereikt	€ 25
Samen beslissen regio	Met RNVs implementeren Samen Beslissen	€ -
Organisatieontwikkeling NVN/NSN	NVN en NSN-medewerkers zijn echt collega's geworden en werken volgens de dezelfde werkvormen en werkwijzen.	€ 130
Transitie Vereniging	Onderdelen uit het plan van aanpak	€ 50
Opbouw vereniging 2.0	Leden, bestuur, merk, communicatie	€ 30
Totaal		€ 295